









# INQUÉRITO ANUAL AOS TRABALHADORES DO TÉCNICO 2023

# **OBJETIVOS | METODOLOGIA**

APROVADO EM CONSELHO DE GESTÃO 13.04.2023

AEPQ | 17.04.2023



# CONTEÚDO

INTRODUÇÃO	.;
Pequeno enquadramento	
O IATT	
OBJETIVOS	.4
Avaliação da satisfação	٠.
Avaliação da experiência de teletrabalho	
Diagnóstico das necessidades formativas	
METODOLOGIA	
População-Alvo	
Divulgação	
Recolha de informação	
Período de aplicação	. ;
Estrutura do questionário	. ;
·	
MAQUETE DO QUESTIONÁRIO	



# **INTRODUÇÃO**

#### Pequeno enquadramento

As atividades de gestão, promoção e garantia da qualidade de uma instituição requerem que, periodicamente, se recolha informação sobre as opiniões e satisfação das pessoas e entidades que lidam com ela. Estas incluem não só os destinatários dos serviços da instituição e parceiros externos, mas também os seus próprios trabalhadores.

Neste sentido, no Manual da Qualidade do IST¹ prevê-se que exista um instrumento para aferir a satisfação do conjunto das pessoas que aqui exercem a sua atividade profissional, incluindo docentes, investigadores e pessoal técnico & administrativo.

Este instrumento começou a ser trabalhado em 2014, tendo sido preparadas várias versões ao longo dos anos, a última das quais com a designação de DITA | Inquérito de Aferição da Satisfação dos Docentes, Investigadores e Técnicos & Administrativos do IST, em 2019.

<sup>1</sup> Referencial 9 - Recursos Humanos / 9.6 [A instituição] Dotou-se de procedimentos para regular e garantir os correspondentes processos de tomada de decisão, implementação e *follow-up*.

Manual da Qualidade do IST disponível em https://aepq.tecnico.ulisboa.pt/planeamentoqualidade/qualidade/

Contudo, por diversas circunstâncias e falta de oportunidade, o inquérito não chegou a ser efetivamente aplicado junto da população-alvo, facto que reforça a necessidade de não adiar mais a sua implementação.

#### O IATT

Tendo em conta a experiência passada, propõe-se a realização anualmente de um inquérito aos trabalhadores, que designamos por IATT | Inquérito Anual aos Trabalhadores do Técnico.

Este inquérito é paralelo ao I2AT | Inquérito Anual aos Alunos do Técnico, aplicado no atual formato pela primeira vez no ano letivo de 2021-2022, assumindo-se estes dois inquéritos como os instrumentos centrais, no âmbito do Sistema Integrado de Gestão da Qualidade do IST, de auscultação das opiniões e perspetivas destes dois grupos de *stakeholders* – que, no fundo, constituem a comunidade interna da Escola – relativamente ao Técnico.

O propósito principal do IATT é aferir a satisfação dos trabalhadores com o IST enquanto organização e local de trabalho, globalmente e em relação a alguns aspetos parcelares. Para o efeito, recorre-se a instrumentos amplamente testados, designadamente o eNPS | *Employee Net Promoter Score* e o modelo CAF | *Commom Assessment Framewok*, do qual se retira o



questionário de satisfação dos trabalhadores, como explicado na secção seguinte.

Além deste tema central, é possível abordar outros tópicos, que sejam oportunos e necessários no momento de preparação e lançamento do Inquérito.

Deste modo, em 2023, acrescentam-se dois aspetos: uma avaliação sumária da experiência em teletrabalho do pessoal técnico & administrativo e o diagnóstico das necessidades formativas – este também um instrumento relevante de gestão da qualidade, igualmente abrangido pelo Manual da Qualidade do IST.<sup>2</sup>

Neste último caso, e uma vez que o Núcleo de Formação e Desenvolvimento da Direção de Recursos Humanos (NFD-DRH) necessitava de aplicar o respetivo questionário a todo o pessoal do Técnico, entendeu-se vantajoso integrá-lo aqui, evitando a sobreposição de instrumentos de inquirição com a recolha de dados parcialmente comuns e potenciando a taxa de resposta.

<sup>2</sup> Referencial 9 - Recursos Humanos / 9.5 [A instituição] Dispõe de normas e procedimentos para a recolha e tratamento de informação relativa às competências e aos resultados da atuação do pessoal docente e pessoal não-docente, com vista à avaliação de desempenho, à formação, à promoção e ao reconhecimento do mérito.

#### **OBJETIVOS**

Com este inquérito pretende-se então recolher dados que permitam responder a três objetivos:

- Avaliar a satisfação das pessoas que trabalham no Técnico, global e relativamente a alguns tópicos mais específicos, com o intuito de identificar os aspetos que, no seu ponto de vista, necessitam de melhoria e contribuindo, assim, para o reforço da qualidade das atividades;
- Avaliar a experiência de teletrabalho do pessoal técnico & administrativo que está neste regime, reunindo alguma informação de apoio à decisão relativamente a este tema;
- Efetuar o diagnóstico das necessidades formativas do pessoal do Técnico, para apoiar a preparação de um plano de formação profissional que contribua de forma efetiva para o desenvolvimento profissional.

#### Avaliação da satisfação

A satisfação dos trabalhadores é abordada em duas vertentes: a satisfação global com o Técnico, medida através do *Employee Net Promoter Score*, e a satisfação com alguns aspetos gerais, condições de trabalho e políticas de



gestão de recursos humanos, abordados com o apoio do questionário previsto na metodologia *Common Assessment Framework*.

O *Net Promoter Score*, conhecido pela sigla NPS, foi proposto pelo consultor norte-americano Fred Reichheld em 2003<sup>3</sup>, como medida da fidelidade dos clientes de uma empresa. Mais tarde, começou a ser aplicada aos trabalhadores, para aferir a satisfação com a entidade empregadora e a propensão para não procurarem alternativas de emprego, surgindo assim o eNPS | *Employee Net Promoter Score*.

O instrumento funciona de uma forma simples, com base numa única pergunta, sobre a probabilidade de recomendar o empregador como local de trabalho, numa escala de 0 a 10. A medida em si é determinada pela diferença entre as percentagens de 'promotores' (probabilidade de 9 ou 10) e de 'detratores' (probabilidade de 6 ou inferior), oscilando entre -100 e +100.

Quanto mais perto o resultado está do valor de topo, maior proporção de trabalhadores faz uma avaliação positiva, traduzida em maior satisfação e lealdade à organização. Obviamente, um resultado na metade negativa da escala é preocupante, significando que o conjunto de trabalhadores que

consideram a entidade empregadora um local menos bom para trabalhar é maior.

O eNPS é aqui usado em conjunto com a pergunta mais clássica de escala de satisfação, funcionando esta como modo de introdução ao tema e um mecanismo secundário de medida.

Relativamente a tópicos específicos, seguimos os temas abordados no questionário de satisfação dos trabalhadores previsto na metodologia **CAF** | *Common Assessment Framework*, promovida no quadro da União Europeia como instrumento de gestão da qualidade dos serviços públicos<sup>4</sup>.

Esta metodologia, desenvolvida pela EUPAN | *European Public Administration Network* e lançada no ano 2000, tem como objetivo dotar os organismos públicos europeus de um modelo de auto-avaliação do desempenho, orientado para a melhoria e gestão da qualidade. Este modelo foi evoluindo ao longo do tempo, com o lançamento de novas versões. Em Portugal, a adaptação e promoção da CAF é responsabilidade da DGAEP | Direção-Geral da Administração e do Emprego Público<sup>5</sup>.

Enquanto modelo geral de promoção da qualidade, a CAF prevê a auscultação dos *stakeholders* do organismo, entre eles os trabalhadores,

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Frederick F. Reichheld (2003), "The One Number You Need to Grow", *Harvard Business Review*, dezembro 2003. https://hbr.org/2003/12/the-one-number-you-need-to-grow

<sup>4</sup> https://www.eupan.eu/caf/

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> https://www.caf.dgaep.gov.pt



propondo um questionário para esse efeito, que aqui se utiliza, com as adaptações necessárias.

Assim, com esta parte do IATT procura-se medir a satisfação com alguns aspetos gerais relativos ao Técnico (imagem pública, ligação à sociedade e responsabilidade social, inovação), às condições de trabalho e às políticas de gestão de pessoas.

#### Avaliação da experiência de teletrabalho

Tendo em conta a aprovação recente de normas internas relativas ao teletrabalho do pessoal técnico & administrativo e à ampliação do número de pessoas neste regime de trabalho, consideramos oportuno aproveitar para recolher informação sobre a avaliação que os trabalhadores neste regime fazem da sua experiência, recorrendo a uma versão parcial da *E-Work Life Scale*, instrumento desenvolvido por especialistas ingleses para avaliar a experiência de trabalho a distância<sup>6</sup>.

#### Diagnóstico das necessidades formativas

O diagnóstico das necessidades de formação é desenvolvido pelo NFD-DRH para recolher junto dos trabalhadores do Técnico, de acordo com as diversas carreiras, as áreas, temas ou ações de formação que consideram prioritários

para o seu desenvolvimento profissional. Aos dirigentes é solicitado que forneçam a mesma informação relativamente às pessoas que integram a sua equipa de trabalho. Complementarmente, são também perguntadas as preferências relativamente a alguns aspetos de organização da formação.

Obviamente, o principal objetivo desta informação é apoiar a elaboração do plano de formação profissional, garantindo que este contempla as ações identificadas como mais necessárias e prevê os modelos de organização que são considerados preferíveis, procurando garantir a maior adesão possível à formação oferecida e maximizando o impacto desta no desempenho de funções.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Grant, C.A., Wallace, L.M., Spurgeon, P.C., Tramontano, C. and Charalampous, M. (2019),

<sup>&</sup>quot;Construction and initial validation of the E-Work Life Scale to measure remote e-working", *Employee Relations*, Vol. 41 No. 1, pp. 16-33. https://doi.org/10.1108/ER-09-2017-0229



#### **METODOLOGIA**

#### População-Alvo

O inquérito abrangerá todo o pessoal que presta serviço no Técnico, em qualquer carreira.

No que diz respeito a amostragem, não existirá qualquer tipo de amostra, sendo solicitada a participação do total da população; isto não invalida, contudo, que a análise dos resultados seja efetuada de forma segmentada, tendo em conta os dados de caracterização profissionais e pessoais a recolher. Particularmente, dado o enquadramento e modo de relacionamento com o Técnico diferente, ter-se-á em conta o grupo profissional em que os respondentes se inserem – docente e investigador, por um lado; técnico & administrativo, por outro.

#### Divulgação

O lançamento do inquérito deverá ser divulgado por nota informativa dirigida aos trabalhadores. Subsequentemente, o preenchimento do questionário será solicitado através de mensagem de correio eletrónico, remetida pela AEPQ, através da plataforma de inquéritos, para o endereço institucional de cada trabalhador.

Será igualmente difundida notícia nos canais oficiais do IST (digitais).

Todos os instrumentos de divulgação deverão ser produzidos, sempre que possível, em português e inglês, para abrangerem adequadamente os trabalhadores de língua não portuguesa.

Quando adequado, tendo em conta a evolução da taxa de resposta, poderão ser enviadas mensagens de insistência, que podem ser direcionadas apenas a segmentos específicos da população, onde se verifique ter havido menor adesão.

#### Recolha de informação

A recolha de dados será efetuada através de inquérito por questionário, instalado em plataforma informática e de acesso à distância (https://surveys.tecnico-ulisboa.pt), cujo preenchimento será solicitado pelos meios indicados no ponto anterior.

O questionário é anónimo, para não condicionar as respostas, sendo acautelado que os dados de caracterização profissional e pessoal solicitados não permitam, em caso algum, a identificação dos respondentes.

Obviamente, todo o processo de recolha e tratamento da informação obedecerá à política de proteção de dados aplicável e pressupõe o consentimento informado dos respondentes.



Deve ainda referir-se que o questionário será disponibilizado nas línguas portuguesa e inglesa, optando os respondentes por aquela em que pretendam efetuar o preenchimento.

#### Período de aplicação

O questionário estará disponível para resposta, previsivelmente, no mês de maio, durante um período de pelo menos duas semanas, suscetível de prolongamento de acordo com a taxa de resposta obtida.

#### Estrutura do questionário

Para abarcar os objetivos e temas atrás enunciados, o questionário foi estruturado em quatro grupos de questões:

- Caracterização. Caracterização do universo de potenciais respondentes, a nível profissional e pessoal. Esta informação é utlizada para perceber se, e em que medida, diferentes perfis de respondentes se posicionam de forma diferente face aos temas abordados;
- Satisfação. Satisfação global com o Técnico enquanto empregador (incluindo o eNPS) e em relação a diversos aspetos gerais e, mais especificamente, com condições de trabalho e as medidas e políticas de gestão de recursos humanos;

- Teletrabalho. Caracterização da situação e modalidade de teletrabalho e avaliação da experiência de teletrabalho [aplicável apenas ao pessoal técnico & administrativo].
- Diagnóstico das necessidades formativas. Informação de apoio ao desenvolvimento do plano de formação profissional pela DRH/NFD, incluindo fatores de importância da formação, preferências de horário e organização das ações e identificação dos temas / ações prioritários.

A tabela abaixo mostra, para cada um destes grupos, as dimensões abordadas e a maquete do questionário pode ser consultada nas páginas seguintes.

Dimensões abordadas no IATT										
GRUPO	DIMENSÕES									
Caracterização	■ Dados profissionais gerais ■ Dados pessoais gerais									
Satisfação	<ul> <li>Satisfação global e eNPS</li> <li>Aspetos gerais</li> <li>Condições de trabalho</li> <li>Gestão de recursos humanos</li> </ul>									
Teletrabalho	<ul> <li>■ Caracterização do teletrabalho</li> <li>■ Avaliação da experiência</li> <li>Aplicável apenas ao pessoal técnico &amp; administrativo</li> </ul>									
Diagnóstico das necessidades formativas	■ Importância atribuída à formação e preferências ■ Identificação das necessidades de formação									

# MAQUETE DO QUESTIONÁRIO

## INQUÉRITO ANUAL AOS TRABALHADORES DO TÉCNICO | 2023

O presente questionário é um instrumento do Sistema Integrado de Gestão da Qualidade do Técnico (SIQuIST) e visa recolher informação que nos permita conhecer o grau de satisfação de quem exerce atividade profissional no Técnico, com alguns aspetos gerais, condições de trabalho e políticas de gestão de recursos humanos. São abordadas também as preferências relativamente a formação profissional, que permitam elaborar um diagnóstico das necessidades formativas e preparar um plano de formação efetivo para lhes responder.

Não existem respostas certas ou erradas, pois apenas procuramos conhecer a sua perceção ou experiência.

Os dados recolhidos são anónimos e confidenciais, sendo utilizados exclusivamente para efeitos de tratamento estatístico e para gerar informação útil de suporte a futuras tomadas de decisão.

O questionário demora cerca de 10 minutos a preencher.

#### Política de proteção de dados

- 1. A sua participação é estritamente voluntária, não havendo da sua parte qualquer obrigação, legal ou outra, de responder.
- 2. Em qualquer momento pode interromper o preenchimento e/ou optar por não submeter as suas respostas.
- 3. Uma vez que o questionário não permite a identificação de quem responde, após a submissão não é possível alterar ou eliminar a informação submetida.
- 4. Os dados recolhidos são utilizados para aferir diversos aspetos relacionados com a sua situação enquanto trabalhador do Técnico, no âmbito do Sistema Interno de Gestão da Qualidade (SIQuIST), acreditado pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES), visando a promoção de melhores condições de vida e trabalho no IST.
- 5. O responsável pelo tratamento dos dados é João Paiva Fernandes, Coordenador do Núcleo de Estudos & Projetos da AEPQ | Área de Estudos Planeamento e Qualidade (contactável em aepq@tecnico.ulisboa.pt).
- 6. O encarregado de proteção de dados é Tiago Pereira da Silva Abade (contactável em rgpd@ulisboa.pt).
- 7. É recolhida a seguinte informação:
  - Carreira em que se integra, tipo de contrato, antiguidade no Técnico e, no caso do pessoal técnico & administrativo, área em que exerce funções;
  - Caracterização pessoal (sexo, idade, nacionalidade), que permita perceber como os aspetos abordados são vivenciados por diferentes perfis;
  - Satisfação global enquanto trabalhador do Técnico e com alguns aspetos gerais, condições de trabalho e políticas de gestão de recursos humanos;
  - Avaliação da experiência em teletrabalho, para o pessoal técnico & administrativo que está neste regime;
  - Preferências e prioridades em relação a formação profissional, para suporte à elaboração do plano de formação.

Declaro que compreendo e aceito os termos da política de proteção de dados e consinto na utilização da informação recolhida para as finalidades indicadas.  $\Box$ .

<b>1. CARACTERIZAÇÃO (C</b> Neste grupo de perguntas preten dos trabalhadores do Técnico va	de-se caracterizar a populaç			oal. Estes dados s	são importantes para perceber como a satisfaçõ
C01 - Grupo de pessoal*	Docente □⇒ Pergunta C0	1.1	Investigador □⇒ Pergunta C01.1	Técnico	& Administrativo □⇔ Perguntas C01.2 e C01.3
C01.1 - Ocupa algum cargo d	e gestão a nível do Técnico	o, de departa	mento, unidade de investigação ou ou	tro?* Sim □	Não □
C01.2 - Carreira*					
Dirigente Técnico superior / Esi					
Assistente Técnico / 1	Γécnico de informática				
Assistente operaciona	al				

## C01.3 - Em que área de atividade exerce funções?\*

Assessoria à gestão Apoio à gestão do Técnico, incluindo atividades de apoio à decisão (elaboração de pareceres, estudos, documentos) e secretariado dos órgãos centrais, dos <i>campi</i> e departamentais.	
Secretariado de apoio ao ensino e investigação Secretariado de apoio direto a atividades de docência e investigação.	
Apoio técnico, laboratórios e oficinas Atividades em laboratórios ou oficinas, de apoio ao ensino, investigação ou prestação de serviços.	
Gestão académica Gestão de processos académicos, a nível de graduação, pós-graduação e outra oferta de formação do Técnico.	
Biblioteca e documentação Atividades na área de biblioteca, gestão documental e arquivo.	
Gestão financeira e de projetos Atividades de gestão financeira, orçamental, patrimonial e de apoio à gestão de projetos de I&D e prestação de serviços.	
Gestão de recursos humanos Atividades de gestão das pessoas que desempenham funções no Técnico.	
Relações com o exterior Atividades de comunicação e de relacionamento com parceiros, a nível nacional e internacional.	
Gestão e manutenção de instalações e equipamentos Gestão, manutenção e desenvolvimento das infraestruturas físicas, espaços e edifícios.	
Apoio geral  Apoio geral ao funcionamento do Técnico, como a distribuição de correspondência, documentos e outros e a organização, preparação e monitorização de espaços.	
Tecnologias de informação e comunicação Atividades técnicas de gestão da infraestrutura informática e de comunicação, de configuração e desenvolvimento de aplicações e de apoio aos utilizadores.	
Apoio social e a estudantes Atividades de apoio social à comunidade do IST.	

C02 - Quando começo	ou a trabalhar no Técnic	o?*	2019-2023 2014-2018 2009-2013 2004-2008			1999-2003 1994-1998 1989-1993 1988 ou antes	
Permanente (co	trato de trabalho tem co ntrato por tempo indete trato a termo, certo ou in	rminado / 'sem te	ermo' / 'quadro')				
C04 - Sexo*	Masculino □	Feminino □	Prefiro	não dize	er 🗆		
C05 - Idade*	24 anos ou menos 25 a 29 anos 30 a 34 anos 35 a 39 anos 40 a 44 anos		45 a 49 anos 50 a 54 anos 55 a 59 anos 60 a 64 anos 65 ou mais and	os			
C06 - Nacionalidade*	Portuguesa □	Outro país da	União Europeia		País q	ue não pertence	à União Europeia □
	s seguintes é aferir a satis			_	_		o Técnico, condições de trabalho, a gestão de pessoas. insatisfação' e 7 'total satisfação'
		Total insatisfaçã	1 2 3	4 :	5 6	7 Total satisf	acão
				Página 4		1110. 50.00.	

	0 1 2 3 4 5 6 7	8	9	10	n				
	Nada provável				_	trem	ame	ente	prováve
Assinale o seu grau de	satisfação com os seguintes <b>aspetos gerais</b> sobre o Técnico:*   ! !	Em q	ue 1 s	signi	fica 't	otal i	nsati	sfaçã	ăo' e 7 'to
		1	2	3	4	5	6	7	Sem opinião
	Imagem pública								
	Relacionamento com os cidadãos e a sociedade								
	Relacionamento com os parceiros								
	Capacidade de adaptação à mudança								
	Capacidade de inovação								
	Capacidade para gerir os conflitos de interesse								
	Envolvimento dos trabalhadores na definição da estratégia								
	Envolvimento dos trabalhadores em atividades de melhoria								
	Responsabilidade social								
	Desempenho global para com os alunos e a sociedade								

	1	2	3	4	5	6	7	Sem opinião
Ambiente de trabalho entre os elementos do seu serviço / unidade / departamento								
Ambiente de trabalho entre serviços / unidades / departamentos								
Equipamentos informáticos e de comunicações								
Aplicações informáticas								
Plataformas informáticas internas (Fénix, .dot, SAP,)								
Mobiliário de trabalho								
Condições de higiene e limpeza								
Condições de segurança								
Medidas de bem-estar								
Espaços para refeições								
Serviços de alimentação e cafetaria								

S05 - Assinale o seu grau de satisfação com os seguintes aspetos, relacionados com a **gestão de recursos humanos** no Técnico:\*

! Em que 1 significa 'total insatisfação' e 7 'total satisfação'

	1	2	3	4	5	6	7	Sem opinião
Acolhimento a novos trabalhadores								
Horário de trabalho								
Conciliação da vida profissional com a vida pessoal e familiar								
Comunicação interna								
Desenvolvimento de competências, nomeadamente através de formação								
Igualdade de tratamento e de oportunidades								

### 3. TELETRABALHO (T)

Grupo 3. só aplicado aos respondentes do grupo 'Técnico & Administrativo' [P. C01]

Nasta amina da na	mauntas mustandama	og gaban ga agtava	om tolotuahalho n	os últimos meses, o respe	tivo magima a	am agga afirmativa	000000	lassifia	a a nua	avn ani ân	oi a	
weste grupo de pe	rgunias, preienaemo	os suber se esteve	em tetetravatno no	os unimos meses, o respe	uvo regime e,	em caso ajirmativo, (	como c	iassijici	a a sua (	ехрепенс	iu.	
T01 - Está ou es	teve em teletrabalh	no, total ou parci	al, ao abrigo de a	acordo, nos últimos sei	s meses?*	Sim □⇒ Perguntas	s T01.1		Não	□ <b>⇒</b> grup	o seguin	te
T01.1 - Quantos	dias por semana?	Se esteve em	vários regimes de	teletrabalho, indique o c	jue durou mais	s tempo						
1 🗆	2 🗆	3 □	4 □	5 (total) □								
T02 - Classifiqu	e a sua satisfação c	com a experiênci	a de teletrabalho	:*   ! Em que 1 signific	a 'nada satisfa	tória' e 7 'totalmente	satisfat	tória'				
			1	2 3 4 5	6 7							
		Na	da satisfatória			otalmente satisfatór	ria					
		140				Jamente Satisfator	Ια					
T03 - Relativam	ente à sua experiêr	ncia em teletraba	lho, assinale o s	eu grau de concordânc	ia com as seg	guintes afirmações:						
! Em que	l significa 'discordo	completamente' e	7 'concordo comp	letamente'								
												Não
							1	2 3	3 4	5 (	6 7	Não aplicável
Estou satisfeito o	om a conciliação e	entre a minha vid	la profissional e	a minha vida pessoal d	luando estou	em teletrabalho.						
O acesso perma	nente ao trabalho r	no contexto de te	eletrabalho é mu	to cansativo.								
Em teletrabalho,	consigo concentra	r-me melhor nas	minhas tarefas	profissionais.								
O Técnico tem co	onfiança na minha	capacidade para	a ser efetivo/a no	desempenho das min	has funções	em teletrabalho.						
	•			desde que cumpra tod	_							
1 0000 pratical di	II HOIGHO GE GCOIG	o oom as miimas	Ticocooluaues,	accac que cumpia tou	ao ao minina	J tarolas.						

### 4. FORMAÇÃO PROFISSIONAL (F)

Este grupo de perguntas serve para elaborar o diagnóstico das necessidades de formação. Procuramos saber quais as áreas e temas que mais lhe interessam, bem como as modalidades de formação que considera mais adequadas para o seu caso, com o objetivo de desenvolver um plano formativo que vá ao encontro das suas reais necessidades e contribua de forma efetiva para o seu desenvolvimento profissional.

[Lembramos que as atividades de formação profissional dirigidas aos trabalhadores do Técnico são promovidas pela Direção de Recursos Humanos (DRH), através do Núcleo de Formação e Desenvolvimento (NFD)]

F01 - Classifique a importância que atribui à formação profissional para cada um dos objetivos indicados abaixo:

! Em que 1 significa 'nada importante' e 7 'extremamente importante'

Pergunta F01 aplicada aos respondentes do grupo 'Técnico & Administrativo' [P. C01]

	1	2	3	4	5	6	7	Sem opinião
Adquirir novas competências profissionais								
Melhorar o desempenho profissional								
Progredir na carreira								
Aumentar a motivação para o trabalho								

			classifique, de 1 a 7	
	Aplicação dos conteúdos às funções que exe	erce		
	Conteúdos ou práticas inovadoras			
	Qualidade pedagógica do/a formador/a			
	Qualidade dos recursos e da sala de formaçã	ăo		
	Formação certificada			
	Realização do curso no campus onde exerce	funções		
	Realização do curso on-line			
•		im □⇨ Pergunta F03.1	Não □	
F03.1 - Em que entidades formadora	as?			

F04 - Para cada uma das formas de organização e regime de formação indicados abaixo, selecione a sua preferência:

	_	ı <b>rta duração</b> 4 horas	<b>Ações de média ou longa duração</b> mais de 14 horas											
	Períodos de		Períodos de		Núr	por se	semana							
	meio dia (manhãs OU tardes)	Dias completos	meio dia (manhãs OU tardes)	Dias completos	1	2	3	4	5					
Presencial														
On-line														
Mista														

F05di - Na lista de eventuais cursos de formação profissional apresentada abaixo, indique as 6 ações mais importantes para o seu desenvolvimento profissional e que

gostaria de ter oportunidade de frequentar\*:

Pergunta F05di aplicada aos respondentes dos grupos 'Docente' e 'Investigador' [P. C01]

ÁREAS	AÇÕES	
Desenvolvimento pessoal	Competências de comunicação e voz na docência	
	Gestão do tempo e organização do trabalho	
	Inteligência emocional	
	Estratégias para gestão de stress	
	Mindfullness	
	Motivação e gestão de equipas	
Gestão	Gestão e liderança	
	Sistemas e instrumentos de gestão da qualidade	

ÁREAS	AÇÕES	
Comunicação	Comunicação inclusiva	
organizacional	Comunicação institucional	
Gestão de estratégias	Estratégias de aprendizagem ativa	
de aprendizagem	Project Based Learning (PBL)	
Ética e postura	Assédio no local de trabalho	
profissional	Ética na docência	
Saúde, higiene e	Situação de emergência: como atuar?	
segurança no trabalho	Primeiros socorros	
Administração Dúblico	Utilização e proteção de dados pessoais (RGPD)	
Administração Pública	Contratação pública	
	Construção de questionários on-line com LimeSurvey	
Ferramentas e plataformas do IST	Candidaturas a projetos (FCT, Horizonte Europa,)	
	CONNECT	
	Cibersegurança	
Informática	Microsoft Excel	
	Microsoft Outlook	
	Microsoft Power BI	
	Gestão de ferramentas Google: Gmail, Calendário, Tarefas e Formulários	
Ferramentas digitais	Plataformas de comunicação (Zoom, Microsoft Teams, Google Meet)	
	Redes sociais profissionais	

	ÁREAS		AÇÕES		
			Apresentações dinâmicas (Prezi, Canva,)		
			Inglês técnico		
	Inglês		Inglês		
	Out	ra(s) ⇒			
					espondentes do grupo 'Técnico & ão ocupam cargos dirigentes [P. C01.2]
F05ta - Na lista de ev	ventuais cursos de formaç	ção profis	ssional apresentada abaixo, indique as 6 ações mai	s importantes para o seu des	envolvimento profissional e que
gostaria de ter oportu	nidade de frequentar:		[TABELA ABAIXO]		
				Pergunta F05tadir aplicada a	os respondentes do grupo 'Técnico &
F05tadir - Na lista de	eventuais cursos de forn	nação pro	ofissional apresentada abaixo, indique:	Administrativo' [P. C01] que o	ocupam cargos dirigentes [P. C01.2]
	-		envolvimento profissional e que gostaria de ter opo	•	
■ As 6 ações	s que considera mais imp	ortantes	para a sua equipa e que gostaria que as pessoas que	e trabalham consigo frequent	tassem
				Para si	Para a sua equipa
	ÁREAS		AÇÕES		7
		Comur	nicação e relacionamento interpessoal		Coluna 'equipa' só exibida a dirigentes
		Gestão	o do tempo e organização do trabalho		
	Desenvolvimento pessoal	Inteligé	ência emocional		
	·	Estraté	égias pera gestão de stress		
		Concili	iação da vida pessoal, familiar e profissional		
					<u>—</u>
			Página 13		

# ÁREAS AÇÕES Trabalho em equipa Trabalho de equipa e Motivação e gestão de equipas cooperação Liderança Atendimento ao público Comunicação inclusiva Comunicação organizacional Comunicação institucional Apresentações em público Ética e deontologia profissionais Recursos humanos SIADAP | Sistema de avaliação de desempenho Legislação laboral A importância da alimentação e nutrição para a saúde Higiene e Segurança no Trabalho – noções básicas Ergonomia no trabalho Saúde, higiene e segurança no trabalho Primeiros socorros Plano de evacuação em situações de emergência Combate a incêndios Sistemas de qualidade Qualidade Auditoria e controlo interno Gestão de recursos financeiros Finanças e contabilidade Gestão de projetos

	ÁREAS		AÇÕES	_	
	Administração Pública	Utilização e	proteção de dados pessoais (RGPD)		
		Código do F	Procedimento Administrativo		
		Contratação	pública		
	Ferramentas e	Construção	de questionários on-line com LimeSurvey		
	plataformas do IST	Processos	de aquisição no .DOT		
		Microsoft O	utlook		
	Informática	Microsoft Ex	ccel		
	momatica	Microsoft W	ord		
		Programaçã	áo		
		Redes socia	ais profissionais		
	Ferramentas digitais	Edição de in	magem e vídeo		
		Apresentaç	ões dinâmicas (Prezi, Canva,)		
	Línguas estrangeiras	Inglês técni	со		
	Linguas estrangenas	Espanhol té	cnico		
	Outra(s) ⇒				
F06 - Gostaria de	e integrar a bolsa de formador	es do Núcleo	de Formação e Desenvolvimento (NFD-DRH)?	Sim □⇒ Mensagem	Não □
			Uma vez que o presente questionário não contém	a sua identificação, pedimos	que formalize
	Mensagem exibida quando o respondente mostra interesse em ser formador		o seu interesse, indicando as áreas/temas em que gostaria de ministrar formação, para:		
			nfd@drh.tecnico	.uiisboa.pt	

3. Chegámos ao fim Mais alguma coisa? (M)
M01 - Use este espaço se pretender acrescentar alguma observação sobre os temas abordados no questionário, para comentários ou sugestões.
Obrigado por responder. A sua participação é importante para o Técnico.
Sun Franch and Franch

Página 16