



2023

Plano de Atividades dos Serviços do IST

Área de Assuntos Internacionais (AAI)

Notas:

Este documento será disponibilizado publicamente e existirá uma ligação para a sua transferência e consulta no Plano de Atividades do IST.

Índice

1. ENQUADRAMENTO	3
2. OBJETIVOS OPERACIONAIS E RESULTADOS-CHAVE	4
3. ATIVIDADES A DESENVOLVER	7

1. Enquadramento

Notas para preenchimento:

Incluir texto de enquadramento / reflexão sobre os objetivos e principais atividades a desenvolver em 2023 e os recursos necessários para as desenvolver.

2. Objetivos operacionais e resultados-chave

Notas para preenchimento:

Neste quadro, devem constar apenas as atividades/iniciativas com alinhamento estratégico.

A tabela inscreve os 7 objetivos estratégicos do IST (OE_IST). Para o Plano de Atividades do Serviço deve considerar/identificar as atividades/iniciativas, ao nível operacional a desenvolver durante 2023, que concorrem para o cumprimento dos OE_IST. O progresso e sucesso da iniciativa é expresso através de resultados-chave a definir pelo Serviço (segundo a abordagem OKR - Objectives & Key Results - recomendam-se 2 e 5 resultados-chave).

Destas iniciativas, serão selecionadas, pelas vice-presidências, para constar do Plano de Atividades do IST aquelas que pela sua natureza e contexto estejam revestidas de relevo estratégico para ser destacadas.

Quando se trata de objetivos partilhados com outros serviços ou unidades, por favor destaque-os no objetivo ou no resultado-chave (onde for aplicável).

Adicionar o número de linhas que for necessário

Dimensão / Objetivos de nível estratégico	Objetivos de nível operacional	Resultados-chave
Educação <i>Experiência de aprendizagem melhorada, para aumentar o sucesso, os resultados académicos e o bem-estar dos estudantes</i>	Diversificar a oferta de experiências académicas em ambiente Internacional	Aumento do grau de satisfação e do bem-estar dos estudantes envolvidos
		Aumento do número de parcerias estratégicas conducentes a graus conjuntos/duplos
		Aumento em 20% do número de alunos envolvidos em mobilidades de 1º e 3º ciclo
		Duplicação da oferta de <i>Summer e Winter Schools</i> e <i>Blended Intensive Programmes</i> (BIP's) com base em parcerias internacionais e novos mecanismos de financiamento
Investigação <i>Investigação de ponta, focada em problemas globais com relevância para a sociedade</i>	Potenciar o envolvimento do IST em propostas Europeias dos programas Erasmus+ e Horizonte Europa focadas na <i>European Research Area e European Academic Area</i>	Participação na proposta <i>Horizon-Widera European Excellence Initiative for widening countries</i> com 20% do budget alocado a I&D
		Co-coordenação de um grupo de trabalho (WP7) do Unite! 2.0 focado no treino de estudantes de doutoramento para dar resposta aos desafios sociais.
Impacto Societal <i>Impacto social abrangente, através de ligações mais estreitas com a comunidade (alumni, indústria, e parceiros de empreendedorismo)</i>	Reforçar o sentido de comunidade, envolvendo estudantes e parceiros internacionais	Integração dos estudantes internacionais na comunidade Técnico e aumento do sentido de pertença, <i>sense of belonging</i>
		Participação do Técnico nos grupos de trabalho de redes internacionais focados em atividades de impacto societal para a permuta de boas práticas

		Coordenação de um grupo de trabalho (WP3) do Unite! 2.0 focado na Inclusão, Diversidade e Well-being com o objetivo de empoderamento das comunidades de estudantes e staff com vista ao bem-estar e coesão social e sentido de pertença.
Internacionalização <i>Diversidade académica através de um aumento dos programas de mobilidade e permuta para estudantes e docentes</i>	Potenciar a visibilidade internacional do IST em feiras e fóruns internacionais orientados para a atração de estudantes <i>top talent</i>	Aumento, em pelo menos 10% do número de novos EIR matriculados
		Diversificação da origem dos EIR por país e por instituição de ensino de referência
		Alargamento do Programa de Embaixadores a EIR
		Organização de 4 webinars “Study at Técnico” para motivar mais e melhores candidaturas de EIR
	Identificar parcerias estratégicas para criação de Graus duplos ou conjuntos	Aumento do número de Graus duplos/conjuntos com escolas de referência
		Aumento do número de estudantes envolvidos em acordos de Duplo Grau e em Graus conjuntos
		Maior atração dos 2ºs Ciclos do IST via experiência internacional para grau
		Apoiar 4 candidaturas Erasmus Mundus para mestrados em consórcio com escolas de referência
	Consolidar e diversificar as ofertas de mobilidade internacional	Implementação de protocolos de mobilidade em todos os ciclos com escolas de referência internacional
		Aumento de candidaturas financiadas via Internacional Credit Mobility (mobilidades fora da Europa)
	Dinamizar as oportunidades de internacionalização de e para o Técnico	Realização de 4 ações de divulgação e esclarecimento focadas em programas de mobilidade
		Aumento em 10% do número de mobilidades <i>outgoing</i>
Restruturação do programa de Embaixadores Internacionais, de forma a abranger um maior número de tipologias de estudantes (1º, 2º, 3º ciclo; in e out; mobilidade e regulares)		
Infraestruturas <i>Campi multipolar com infraestrutura modernizada, onde a comunidade pode prosperar</i>	Contribuir para a implementação de ferramentas digitais* ao nível da admissão dos estudantes internacionais e de mobilidade (*a desenvolver pela DSI)	Adoção do EWP como ferramenta de trabalho para a gestão dos processos de mobilidade
		Capacitação da equipa para a utilização de ferramentas digitais
		Otimização da gestão de processos e canais de comunicação com recursos a ferramentas digitais
Governança <i>Autonomia e capacidade de resposta para competir num ambiente justo e equitativo, elevando a transparência e</i>	Maximizar as oportunidades de financiamento internacional orientadas para a mobilidade com	Aumento do número de recursos humanos em mobilidade internacional
		Organização de sessões de informação/formação para motivar e capacitar a comunidade

<i>responsabilidade ao nível das funções de Gestão e Administração</i>	vista à formação e valorização profissional de recursos humanos	Capacitação de recursos humanos para apoiar os processos de candidatura
Financiamento <i>Sustentabilidade financeira através da diversificação de fontes de receita por forma a suportar a missão da escola</i>	Atrair novos Estudantes Internacionais Regulares (EIR)	Participação ativa em feiras, fóruns internacionais de captação de estudantes e instituições de ensino secundário fora da UE
		Divulgação dos cursos do IST em Colégios de referência no Brasil e alargamento a mais um país da América Latina ou do Médio Oriente
		Aumento do financiamento proveniente de propinas de EIR em 80K
	Promover a captação de financiamento competitivo através do programa Erasmus+ e Horizonte Europa	Participação numa proposta Horizonte Europa com financiamento de pelo menos 500K para o IST
		Coordenação de duas propostas Erasmus+ com financiamento de 600K

