



2023

Plano de Atividades dos Serviços do IST

Área de Instalações e Equipamentos (AIE)

Notas:

Este documento será disponibilizado publicamente e existirá uma ligação para a sua transferência e consulta no Plano de Atividades do IST.

Índice

1. ENQUADRAMENTO	3
2. OBJETIVOS OPERACIONAIS E RESULTADOS-CHAVE	4
3. ATIVIDADES A DESENVOLVER	5

1. Enquadramento

O ano de 2023 será especialmente desafiante para a Área de Instalações e Equipamentos tendo em consideração que será o ano de encerramento das atividades previstas no âmbito do programa de financiamento POSEUR 2020 e que será necessário dar apoio ao desenvolvimento do plano de investimentos do IST.

Paralelamente será dada continuidade a um conjunto alargado de atividades, com vista à conservação e reabilitação de infraestruturas e equipamentos degradados, as quais assumem várias formas, desde ações de manutenção preventiva e curativa desenvolvidas por equipas internas e contratadas, passando pelo desenvolvimento ou contratação de estudos e projetos, até à realização de obras, procurando assim assegurar condições para que as atividades de ensino e investigação possam decorrer com normalidade.

Dado o enorme volume de trabalho em questão torna-se fundamental a rápida concretização dos processos de contratação de pessoal já iniciados em 2022.

2. Objetivos operacionais e resultados-chave

Notas para preenchimento:

A tabela inscreve os 7 objetivos estratégicos do IST (OE_IST). Para o Plano de Atividades do Serviço deve considerar/identificar as atividades/iniciativas, ao nível operacional a desenvolver durante 2023, que concorrem para o cumprimento dos OE_IST. O progresso e sucesso da iniciativa é expresso através de resultados-chave a definir pelo Serviço (segundo a abordagem OKR - Objectives & Key Results - recomendam-se 2 e 5 resultados-chave).

Destas iniciativas, serão selecionadas, pelas vice-presidências, para constar do Plano de Atividades do IST aquelas que pela sua natureza e contexto estejam revestidas de relevo estratégico para ser destacadas.

Adicionar o número de linhas que for necessário

Dimensão / Objetivos de nível estratégico	Objetivos de nível operacional	Resultados-chave
Educação <i>Experiência de aprendizagem melhorada, para aumentar o sucesso, os resultados académicos e o bem-estar dos estudantes</i>	Melhorar as condições físicas de espaços de ensino	Conclusão dos projetos e lançamento da empreitada até 31 de maio
		Assegurar conclusão do projeto para reabilitação dos anfiteatros do Pavilhão Central até 31 de dezembro
Investigação <i>Investigação de ponta, focada em problemas globais com relevância para a sociedade</i>	Melhorar as condições físicas de espaços dedicados à investigação	Conclusão de mais de 50% da reabilitação dos sistemas AVAC do Pavilhão de Química do CTN até 31 de dezembro
		Conclusão da empreitada de reabilitação dos laboratórios 401 e 403 do Complexo até 31 de agosto
Impacto Societal <i>Impacto social abrangente, através de ligações mais estreitas com a comunidade (alumni, indústria, e parceiros de empreendedorismo)</i>	Promover a abertura dos Campi à respetiva cidade	Conclusão da obra do Arco do Cego até 30 de junho
		Início dos trabalhos de arranjos exteriores do campus do TagusPark durante o ano de 2023
Infraestruturas <i>Campi multipolar com infraestrutura modernizada, onde a comunidade pode prosperar</i>	Conservar e reabilitar as infraestruturas e equipamentos	Execução do orçamento atribuído ao Núcleo de Obras em 2023 em, pelo menos, 90%
		Execução do orçamento atribuído ao Núcleo de Manutenção em 2023 em, pelo menos, 90%
		Conclusão das atividades associadas ao POSEUR até 31 de dezembro

3. Atividades a desenvolver

Notas para preenchimento:

Identificação das atividades a desenvolver pelo Serviço em 2023. Inclui atividades que suportam o atingimento dos objetivos operacionais do quadro anterior e outras atividades regulares e/ou novas não identificadas no quadro anterior.

No campo “Processo” identificar o Processo referenciado no Manual de Procedimentos, quando aplicável.

Adicionar o número de linhas que for necessário

Atividades	Processo	Serviço/Núcleo/Área
EDUCAÇÃO		
Instalação de circuitos de tomadas de energia para anfiteatros da Torre Sul	Projeto e Fiscalização de empreitada	Núcleo de Obras
Reabilitação da Biblioteca do Pavilhão Central	Projeto e Fiscalização de empreitada	Núcleo de Obras
Novo edifício da Informática	Desenvolvimento de programa preliminar e acompanhamento do desenvolvimento do projeto	Núcleo de Obras
Reabilitação do piso 01 e anfiteatros do Pavilhão de Informática I	Desenvolvimento de programa preliminar e acompanhamento do desenvolvimento do projeto	Núcleo de Obras
Reabilitação dos anfiteatros do Pavilhão Central	Desenvolvimento de programa preliminar e acompanhamento do desenvolvimento do projeto	Núcleo de Obras
Construção de sala de estudo no hall do Pavilhão de Informática III	Fiscalização de empreitada	Núcleo de Obras
Criação de novos laboratórios para o departamento de Física no Pavilhão de Matemática	Desenvolvimento de programa preliminar e acompanhamento do desenvolvimento do projeto e fiscalização	Núcleo de Obras
Construção de sala de aulas tipo no Pavilhão de Civil	Projeto e Fiscalização de empreitada	Núcleo de Obras
Nova sala de aulas no piso 2 do Pavilhão de Minas	Desenvolvimento de programa preliminar e acompanhamento do desenvolvimento do projeto e fiscalização	Núcleo de Obras
INVESTIGAÇÃO		
Reabilitação dos Sistemas AVAC do Pavilhão de Química do CTN	Apoio ao Projeto e Fiscalização de empreitada	Núcleo de Obras
Reabilitação dos Laboratórios 401 e 403 do Complexo Interdisciplinar	Acompanhar execução do projeto e Fiscalização da empreitada	Núcleo de Obras
IMPACTO SOCIETAL		
Conclusão da empreitada do Arco do Cego	Acompanhamento da execução	Área de Instalações e Equipamentos
Empreitada de arranjos exteriores do Taguspark	Acompanhamento da execução	Área de Instalações e Equipamentos
INFRAESTRUTURAS		
Substituição de luminárias e lâmpadas de iodetos metálicos por LED	Projeto e Fiscalização de empreitada	Núcleo de Obras
Conservação da cobertura em terraço do PT da Torre Norte	Projeto e Fiscalização de empreitada	Núcleo de Obras
Conservação da base da caixa de escadas norte do Pavilhão de Civil	Projeto e Fiscalização de empreitada	Núcleo de Obras

Conservação dos esgotos do piso 0 do Complexo	Projeto e Fiscalização de empreitada	Núcleo de Obras
Substituição do QGBT do Pavilhão Central	Projeto e Fiscalização de empreitada	Núcleo de Obras
Implementação de medidas para reabilitação dos sistemas de iluminação de emergência dos Pavilhões de Física e Matemática	Projeto e Fiscalização de empreitada	Núcleo de Obras
Conservação das fachadas do Pavilhão da AEIST	Projeto e Fiscalização de empreitada	Núcleo de Obras
Conservação da cobertura do edifício pedagógico do TagusPark	Projeto e Fiscalização de empreitada	Núcleo de Obras
Reabilitação do Pavilhão de Mecânica IV	Desenvolvimento de programa preliminar e acompanhamento do desenvolvimento do projeto, apoio ao lançamento do concurso de empreitada.	Núcleo de Obras
Reabilitação do jardim norte do Campus Alameda	Acompanhamento de projeto e apoio à Fiscalização	Núcleo de Obras
Reabilitação da rede de MT do CTN – fase 1	Fiscalização	Núcleo de Obras
Reabilitação do posto de transformação das Informáticas	Fiscalização	Núcleo de Obras
Substituição das caixilharias do Pavilhão de Civil-POSEUR	Fiscalização	Núcleo de Obras
Reabilitação das coberturas do Campus Alameda-POSEUR	Acompanhamento da execução	Núcleo de Obras
Gestão de contratos de manutenção para assegurar o regular funcionamento das infraestruturas	Preparação de cadernos de encargos para contratação de serviços e fiscalização da sua execução	Núcleo de Manutenção
Preparação de novos contratos de manutenção, de modo a reforçar a aposta na manutenção preventiva	Preparação de cadernos de encargos para contratação de serviços e fiscalização da sua execução	Núcleo de Manutenção
Realização de trabalhos de manutenção preventiva e curativa	Planeamento, coordenação e execução de trabalhos com recurso às equipas operacionais do NM.	Núcleo de Manutenção
Implementação de medidas para redução de consumos energéticos e hídricos no âmbito da RCM	Definição de metodologia e controlo da sua implementação	Iniciativa Sustentabilidade Técnico e Núcleo de Manutenção
Ligação dos contadores de água do Campus Alameda ao sistema ENERGIST	Fiscalização de prestação de serviços	Iniciativa Sustentabilidade Técnico
Conclusão do processo de certificação energética dos Campi do TagusPark e CTN	Fiscalização de prestação de serviços	Iniciativa Sustentabilidade Técnico
Implementação de relatórios de sustentabilidade energética e ambiental	Criação de modelo e emissão de relatórios anuais	Iniciativa Sustentabilidade Técnico