



2023

Plano de Atividades das Unidades do IST

Laboratório de Análises do IST (LAIST)

Notas:

Este documento será disponibilizado publicamente e existirá uma ligação para a sua transferência e consulta no Plano de Atividades do IST.

Índice

1. ENQUADRAMENTO	3
2. OBJETIVOS OPERACIONAIS E RESULTADOS-CHAVE	4
3. ATIVIDADES A DESENVOLVER	6

1. Enquadramento

Notas para preenchimento:

Incluir texto de enquadramento / reflexão sobre os objetivos e principais atividades a desenvolver em 2023 e os recursos necessários para as desenvolver.

A principal área de atuação do LAIST será a prestação de serviços, beneficiando de ser um Laboratório Acreditado, considerado uma referência na área de atuação, em particular devido à experiência e qualificação dos técnicos, com um vasto leque de clientes com grau de satisfação elevado, um bom relacionamento e cooperação com outros laboratórios e um bom relacionamento com a comunidade científica.

Há que identificar nichos de mercado nos quais os serviços prestados / a prestar pelo LAIST sejam diferenciadores (águas minerais naturais, saúde, ambiente, farmacêutica).

O laboratório deve aproveitar a capacidade de inovação para desenvolver e ampliar a prestação de serviços de forma sustentada em áreas emergentes, identificando linhas de atuação a estimular em detrimento de outras. Identificam-se como áreas a fomentar: Área de Análise de Compostos Orgânicos (na avaliação de substâncias prioritárias, de substâncias da lista de vigilância e de compostos emergentes nas massas de água e outras matrizes para a melhoria da avaliação do estado químico das águas); Área de Microbiologia (pesquisa de vírus, técnicas de biologia molecular).

O LAIST pretende reforçar a sua atuação na área da de Consultadoria e Formação, de modo a fornecer soluções para problemas reais colocados por empresas e outros laboratórios.

O LAIST pretende contribuir para a componente de ensino em estreita ligação com a escola, nomeadamente através do apoio a unidades curriculares de cursos dentro das suas áreas de atuação, e reforçar a sua participação no apoio/orientação de projetos de licenciatura, teses de mestrado e doutoramento.

O LAIST pretende ampliar a componente de investigação através da participação em projetos de investigação nacionais e internacionais, de modo autónomo e/ou em parcerias com centros de investigação. Deverá desenvolver investigação aplicada para resolução de problemas específicos da comunidade científica e do setor empresarial.

Os pontos anteriores requerem ações de divulgação do LAIST junto dos departamentos e dos centros de investigação, assim como a participação em eventos de *outreach* (Noite do Investigador, Dias abertos IST, Feiras de Ciência) para alargar o conhecimento da comunidade IST e do público em geral para as suas áreas de atuação.

2. Objetivos operacionais e resultados-chave

Notas para preenchimento:

Neste quadro, devem constar apenas as atividades/iniciativas com alinhamento estratégico.

A tabela inscreve os 7 objetivos estratégicos do IST (OE_IST). Para o Plano de Atividades da Unidade deve considerar/identificar as atividades/iniciativas, ao nível operacional a desenvolver durante 2023, que concorrem para o cumprimento dos OE_IST. O progresso e sucesso da iniciativa é expresso através de resultados-chave a definir pela Unidade (seguindo a abordagem OKR - Objectives & Key Results - recomendam-se 2 e 5 resultados-chave).

Destas iniciativas, serão selecionadas, pelas vice-presidências, para constar do Plano de Atividades do IST aquelas que pela sua natureza e contexto estejam revestidas de relevo estratégico para ser destacadas.

Quando se trata de objetivos partilhados com outros serviços ou unidades, por favor destaque-os no objetivo ou no resultado-chave (onde for aplicável).

Adicionar o número de linhas que for necessário

Dimensão / Objetivos de nível estratégico	Objetivos de nível operacional	Resultados-chave
Ensino e Aprendizagem <i>Experiência de aprendizagem melhorada, para aumentar o sucesso, os resultados académicos e o bem-estar dos estudantes</i>	- Orientação de estágios para alunos de escolas profissionais;	- Reforço da ligação à escola e à sociedade, divulgando o nome do IST, através de orientações de alunos de vários níveis, num ambiente de trabalho com uma forte componente profissional na área de prestação de serviços, podendo dar uma perspetiva única e fomentando a ligação à indústria e ao mercado de trabalho.
	- Orientação e/ou apoio a projetos/teses de alunos de licenciatura, mestrado e/ou doutoramento;	
	- Envolvimento dos técnicos do laboratório em unidades curriculares;	
	- Formação aplicada nas áreas de atuação.	- Participação na escola de formação avançada para profissionais Técnico+.
Investigação <i>Investigação de ponta, focada em problemas globais com relevância para a sociedade</i>	- Participação como proponente ou colaborador em projetos científicos nacionais e internacionais;	- Criação de uma interface com os centros de investigação.
	- Investigação aplicada para resolução de problemas específicos da comunidade científica e/ou do sector empresarial, na área de atuação do LAIST;	- Criação de uma interface com diferentes parceiros industriais.
	- Implementação de novas metodologias e acreditação de novos parâmetros para	- Criação de mais-valias técnicas e científicas, de modo a alargar o campo de atividade e dar resposta a solicitações do mercado.

	acompanhar as evoluções técnicas/científicas nas áreas da Análise Química e Microbiológica.	
Impacto Societal <i>Impacto social abrangente, através de ligações mais estreitas com a comunidade (alumni, indústria, e parceiros de empreendedorismo)</i>	- Prestação de serviços na área de análises químicas e microbiológicas em várias matrizes;	- Reforço do papel/impacto do LAIST na sua área de atuação principal;
	- Manutenção do LAIST como laboratório de referência a nível nacional;	- Divulgação do nome do LAIST e do IST nos milhões de garrafas de água cuja composição é reportada fazendo referência às análises efetuadas no laboratório;
	- Divulgação dos conhecimentos e capacidade técnica do LAIST junto de organismos públicos, dos departamentos e centros de investigação do IST.	- Participação em eventos de divulgação: Noite do Investigador, Dias abertos IST, Feiras de Ciência para alargar o conhecimento da comunidade IST e do público em geral para as áreas de atuação do LAIST; - Aumento da presença online de divulgação das atividades efetuadas; - Participação em grupos de trabalho e comissões (nomeadamente nas áreas do ambiente e saúde).
Internacionalização <i>Diversidade académica através de um aumento dos programas de mobilidade e permuta para estudantes e docentes</i>	- Aumentar a visibilidade do LAIST a nível Internacional.	- Orientação de estágios/teses para alunos de instituições de ensino estrangeiras; - Participação em conferências e outros eventos internacionais.
Infraestruturas <i>Campi multipolar com infraestrutura modernizada, onde a comunidade pode prosperar</i>	- Promover a manutenção, melhoria e modernização das instalações do LAIST.	- Consecução de condições técnicas adequadas ao trabalho desenvolvido; - Consecução de condições de conforto para os colaboradores.
Financiamento <i>Sustentabilidade financeira através da diversificação de fontes de receita por forma a suportar a missão da escola</i>	- Consolidar a sustentabilidade do LAIST ao nível dos recursos financeiros.	- Definição das áreas de atuação da prestação de serviço: identificação das análises químicas e microbiológicas especializadas em várias matrizes; - Participação do LAIST em projetos científicos; - Reforço das atividades de consultadoria / formação.

3. Atividades a desenvolver

Notas para preenchimento:

Identificação das atividades a desenvolver pela Unidade em 2023. Inclui atividades que suportam o atingimento dos objetivos operacionais do quadro anterior e outras atividades regulares e/ou novas não identificadas no quadro anterior.

No campo “Processo” identificar o Processo referenciado no Manual de Procedimentos, quando aplicável.

Adicionar o número de linhas que for necessário

Atividades	Processo	Serviço/Núcleo/Área
Prestação de serviços na área de Análises Químicas e Microbiológicas	NA	
Formação (aplicada e avançada)	NA	
Investigação Aplicada	NA	
Consultadoria	NA	