❶ Instituição

❷ Missão, Visão Valores

❸ Stakeholders

❹ SWOT

❺ Vectores Estratégicos

❻ Mapa Estraté-gico/Scorecard

❼ Mapa Indicadores

❽ Mapa Iniciativas

❾ Mapa Consolidado

❿ Nota Final

FORGEP OEIRAS

1ª Ed. Suplementar 2007

GRUPO 4

MARIA Helena Ventura

Dir. Geral das Alfândegas e dos Impostos Especiais sobre o Consumo

DINO Jorge dos Santos

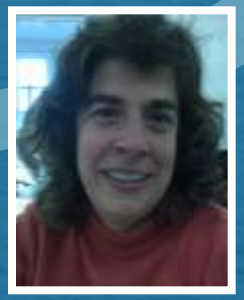
Direcção-Geral do Tesouro

Marta **MARIA** Pile

Instituto Superior Técnico

MARIA Luísa Basílio

Dir. Geral de Energia e Geologia



MARIA Paula André

Sec. Geral Min. Economia e Inovação

1 Instituição

2 Missão, Visão Valores

3 Stakeholders

4 SWOT

5 Vectores Estratégicos

6 Mapa Estratégico/Scorecard

7 Mapa Indicadores

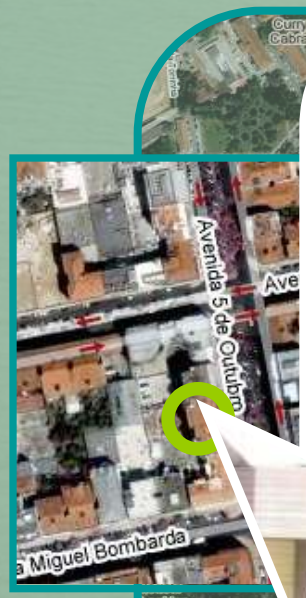
8 Mapa Iniciativas

9 Mapa Consolidado

10 Nota Final

DIRECÇÃO GERAL DE ENERGIA E GEOLOGIA

DADOS GERAIS



ORÇ

1 Instituição
2 Missão, Visão Valores
3 Stakeholders
4 SWOT
5 Vectores Estratégicos
6 Mapa Estratégico/Scorecard
7 Mapa Indicadores
8 Mapa Iniciativas
9 Mapa Consolidado
10 Nota Final

DIRECÇÃO GERAL DE ENERGIA E GEOLOGIA

ATRIBUIÇÕES

- Realização e avaliação da execução das políticas energética e de identificação e exploração dos recursos geológicos
- Elaboração do enquadramento legislativo e regulamentar adequado ao desenvolvimento dos sistemas, processos e equipamentos ligados à produção, transporte, distribuição e utilização da energia
- Elaboração do enquadramento legislativo e regulamentar, relativo ao desenvolvimento das políticas e medidas para a prospecção, aproveitamento, protecção e valorização dos recursos geológicos e o respectivo contexto empresarial e contratual
- Apoio na participação do MEI no domínio comunitário e internacional, na área da energia e dos recursos geológicos, e promoção da transposição de directivas comunitárias e acompanhamento da implementação das mesmas
- Apoio ao Governo na tomada de decisão em situações de crise ou de emergência, no âmbito da lei, e proporcionar os meios para o funcionamento permanente da Comissão de Planeamento Energético de Emergência

❶ Instituição
❷ Missão, Visão Valores
❸ Stakeholders
❹ SWOT
❺ Vectores Estratégicos
❻ Mapa Estratégico/Scorecard
❼ Mapa Indicadores
❽ Mapa Iniciativas
❾ Mapa Consolidado
❿ Nota Final

DIRECÇÃO GERAL DE ENERGIA E GEOLOGIA

POLÍTICA ENERGÉTICA NACIONAL

Portugal está muito dependente das importações de fontes primárias de origem fóssil

REFORÇO DAS ENERGIAS RENOVÁVEIS

META Energia Eólica e Hídrica, mas também, Energias Geotérmica, Solar, Ondas, Biogás e Biomassa

1 Instituição
2 Missão, Visão Valores
3 Stakeholders
4 SWOT
5 Vectores Estratégicos
6 Mapa Estratégico/Scorecard
7 Mapa Indicadores
8 Mapa Iniciativas
9 Mapa Consolidado
10 Nota Final

DIRECÇÃO GERAL DE ENERGIA E GEOLOGIA

POLÍTICA RECURSOS GEOLÓGICOS

HIDROCARBONETOS

MINAS E PEDREIRAS

GEOTERMIA

META

Atracção de investimento na área mineira e de apoio selectivo a alguns sectores

❶ Instituição
❷ Missão, Visão Valores
❸ Stakeholders
❹ SWOT
❺ Vectores Estratégicos
❻ Mapa Estraté-gico/Scorecard
❼ Mapa Indicadores
❽ Mapa Iniciativas
❾ Mapa Consolidado
❿ Nota Final

MISSÃO LEGAL

Contribuir para a concepção, promoção e avaliação das políticas relativas à energia e aos recursos geológicos, numa óptica de desenvolvimento sustentável e de garantia da segurança de abastecimento

❶ Instituição
❷ Missão, Visão Valores
❸ Stakeholders
❹ SWOT
❺ Vectores Estratégicos
❻ Mapa Estratégico/Scorecard
❼ Mapa Indicadores
❽ Mapa Iniciativas
❾ Mapa Consolidado
❿ Nota Final

MISSÃO

COMUNICÁVEL

garantir a todos o permanente abastecimento de energia e preservação dos recursos geológicos, com qualidade, segurança e respeito pelo ambiente

MARKETING

Garantir hoje a Geo-energia de amanhã

1 Instituição

2 Missão, Visão Valores

3 Stakeholders

4 SWOT

5 Vectores Estratégicos

6 Mapa Estratégico/Scorecard

7 Mapa Indicadores

8 Mapa Iniciativas

9 Mapa Consolidado

10 Nota Final

MISSÃO

COMUNICÁVEL

garantir a todos o permanente abastecimento de energia e preservação dos recursos geológicos, com qualidade, segurança e respeito pelo ambiente

MARKETING

Garantir hoje a Geo-energia de amanhã

VISÃO

Ser a referência de excelência nas áreas energéticas e de geo-recursos

VALORES

Qualidade

Inovação

Rigor

Eficácia

Eficiência

Espírito de Equipa

Credibilidade

1 Instituição

2 Missão, Visão Valores

3 Stakeholders

4 SWOT

5 Vectores Estratégicos

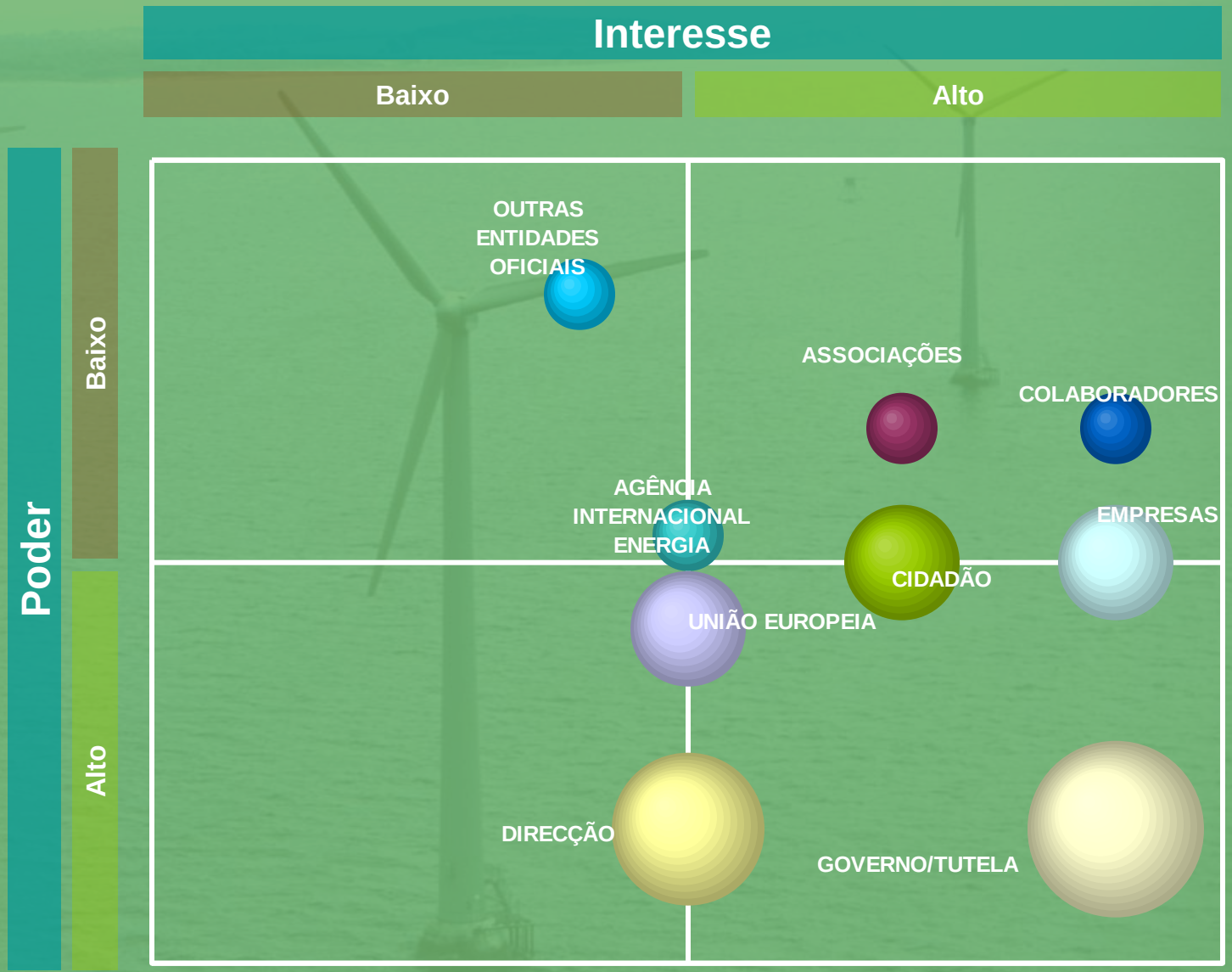
6 Mapa Estratégico/Scorecard

7 Mapa Indicadores

8 Mapa Iniciativas

9 Mapa Consolidado

10 Nota Final



1 Instituição
2 Missão, Visão Valores
3 Stakeholders
4 SWOT
5 Vectores Estratégicos
6 Mapa Estratégico/Scorecard
7 Mapa Indicadores
8 Mapa Iniciativas
9 Mapa Consolidado
10 Nota Final

INTERAÇÃO POSITIVA: ●

INTERAÇÃO NEGATIVA: ▲

		PONTOS FRACOS				PONTOS FORTES				
		Pouca influência na definição de medidas macro	Longa tramitação processual	Incerteza do futuro da organização	Recursos humanos limitados	Funcion. com conhecimentos e aptidões especializadas	Receitas próprias	Dinâmica da organização	Conhecimento privilegiado dos sectores	Relacionamento privilegiado c/ empresas e assoc. dos sectores
AMEAÇAS	Emergência de novas economias na indústria extractiva	▲	▲		▲	●		●	●	●
	Escassez de recursos energéticos e forte dependência externa	▲			▲	●		●		●
	Elevada intensidade carbónica	▲				●			●	●
	Baixo índice de eficiência energética	▲			▲	●		●	●	●
	Frequentes mudanças nas orientações políticas	▲		▲				▲		
	Baixa concorrência, com menor qualidade de serviço para os consumidores	▲	▲		▲	●			●	●
OPORTUNIDADES	Sectores econ. c/ necessidades constantes de enq. Legislativo e regulamentar		▲		▲	●		●	●	●
	Novas políticas aproveitamento, protecção e valorização de recursos	▲	▲	▲		●	●	●	●	●
	Novas tecnologias alternativas e menos poluentes		▲		▲	●		●	●	●
	Cooperação nacional e internacional					●	●	●	●	
	Requisitos ambientais cada vez mais exigentes	▲	▲		▲	●			●	
	Potencial de produção energética por recursos alternativos	▲				●	●	●	●	

❶ Instituição

❷ Missão, Visão Valores

❸ Stakeholders

❹ SWOT

❺ Vectores Estratégicos

❻ Mapa Estraté-gico/Scorecard

❼ Mapa Indicadores

❽ Mapa Iniciativas

❾ Mapa Consolidado

❿ Nota Final

VECTOR 1

Consolidar a imagem de referência da instituição

VECTOR 2

Estimular a capacidade competitiva nas empresas dos sectores

VECTOR 3

Preparar o futuro dos sectores de forma sustentada e eficiente

1 Instituição

2 Missão, Visão Valores

3 Stakeholders

4 SWOT

5 Vectores Estratégicos

6 Mapa Estraté-gico/Scorecard

7 Mapa Indicadores

8 Mapa Iniciativas

9 Mapa Consolidado

10 Nota Final

Perspectiva dos Clientes

Redução de ocorrência de falhas no abastecimento energético	Obj.1
Melhorar as condições de implementação liberalização dos mercados de energia	Obj.2
Incentivar o uso de tecnologias e energias menos poluentes	Obj.3
Optimizar o uso sustentado dos recursos naturais nacionais	Obj.4

Perspectiva Financeira

Reduzir as despesas de funcionamento	Obj.5
Aumentar as receitas	Obj.6
Incentivar projectos de elevado valor acrescentado	Obj.7

Perspectiva de Processos

Melhorar o rigor técnico e reduzir os tempos de resposta	Obj.8
Incrementar a eficiência e a eficácia dos processos de licenciamento	Obj.9
Providenciar uma legislação clara e exequível, transparente e estável	Obj.10

Perspectiva de Inovação e Aprendizagem

Envolver a organização na estratégia	Obj.11
Modernizar o Sistema Informático	Obj.12
Promover a competência técnica através da formação e interdisciplinaridade	Obj.13

❶ Instituição

❷ Missão, Visão Valores

❸ Stakeholders

❹ SWOT

❺ Vectores Estratégicos

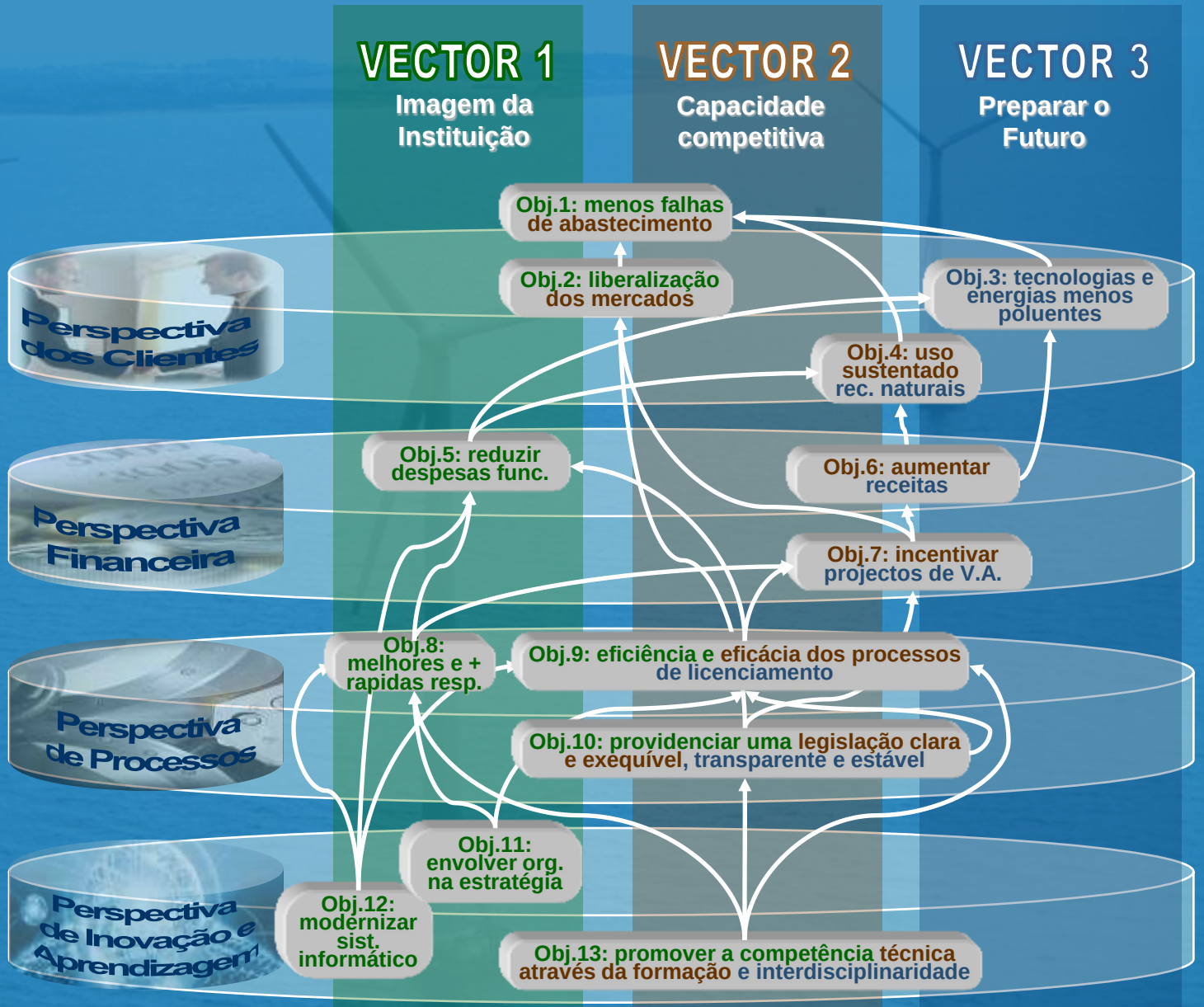
❻ Mapa Estraté-gico/Scorecard

❽ Mapa Indicadores

❽ Mapa Iniciativas

❾ Mapa Consolidado

❿ Nota Final



❶ Instituição

❷ Missão, Visão Valores

❸ Stakeholders

❹ SWOT

❺ Vectores Estratégicos

❻ Mapa Estraté-gico/Scorecard

❼ Mapa Indicadores

❽ Mapa Iniciativas

❾ Mapa Consolidado

❿ Nota Final

Objectivo / Indicador	Tipo *	Meta Anual	Tolerância	Peso no Objectivo
Objectivo 1 – Reduzir a ocorrência de falhas de abastecimento				
Indicador 1 – Nº de ocorrências (ano)	R	10	10%	60%
Indicador 2 – Nº de horas de ocorrências (ano)	R	24h	12%	40%
Objectivo 2 – Melhorar as condições de implementação de liberalização dos mercados de energia				
Indicador 1 – nº de medidas lançadas	A	5	20%	100%
Objectivo 3 – Incentivar o uso de tecnologias e energias menos poluentes				
Indicador 1 – nº de medidas lançadas	A	10	10%	50%
Indicador 2 - % de redução de emissões de CO_2 em relação ao ano anterior do sector electroprodutor	R	5%	0%	50%
Objectivo 4 – Optimizar o uso sustentado dos recursos naturais nacionais				
Indicador 1 – nº de medidas lançadas	A	20	10%	100%

❶ Instituição

❷ Missão, Visão Valores

❸ Stakeholders

❹ SWOT

❺ Vectores Estratégicos

❻ Mapa Estraté-gico/Scorecard

❼ Mapa Indicadores

❽ Mapa Iniciativas

❾ Mapa Consolidado

❿ Nota Final

Iniciativas	Orçam. Unid. €	Obj. 1	Obj. 2	Obj. 3	Obj . 4	Obj. 5	Obj. 6	Obj. 7	Obj. 8	Obj. 9	Obj. 10	Obj. 11	Obj. 12	Obj. 13
1- Reuniões periódicas com os colaboradores									X	X		X		
Acção 1.1 – apresentação dos trabalhos desenvolvidos														
Acção 1.2 – recolha de sugestões														
Acção 1.3 – reajustamento nos procedimentos														
2 –Formação dos colaboradores	**100 000**								X	X	X			X
Acção 2.1 – na óptica do utilizador														
Acção 2.2 – conteúdos técnicos														
Acção 2.3 – conteúdos comportamentais														
3 – Compatibilização dos sistemas informáticos	**100 000**					X			X	X			X	
Acção 3.1 – identificação das características dos sistemas														
Acção 3.2 – actualização das aplicações														
Acção 3.3 - interoperacionalidade dos sistemas														

❶ Instituição

❷ Missão, Visão Valores

❸ Stakeholders

❹ SWOT

❺ Vectores Estratégicos

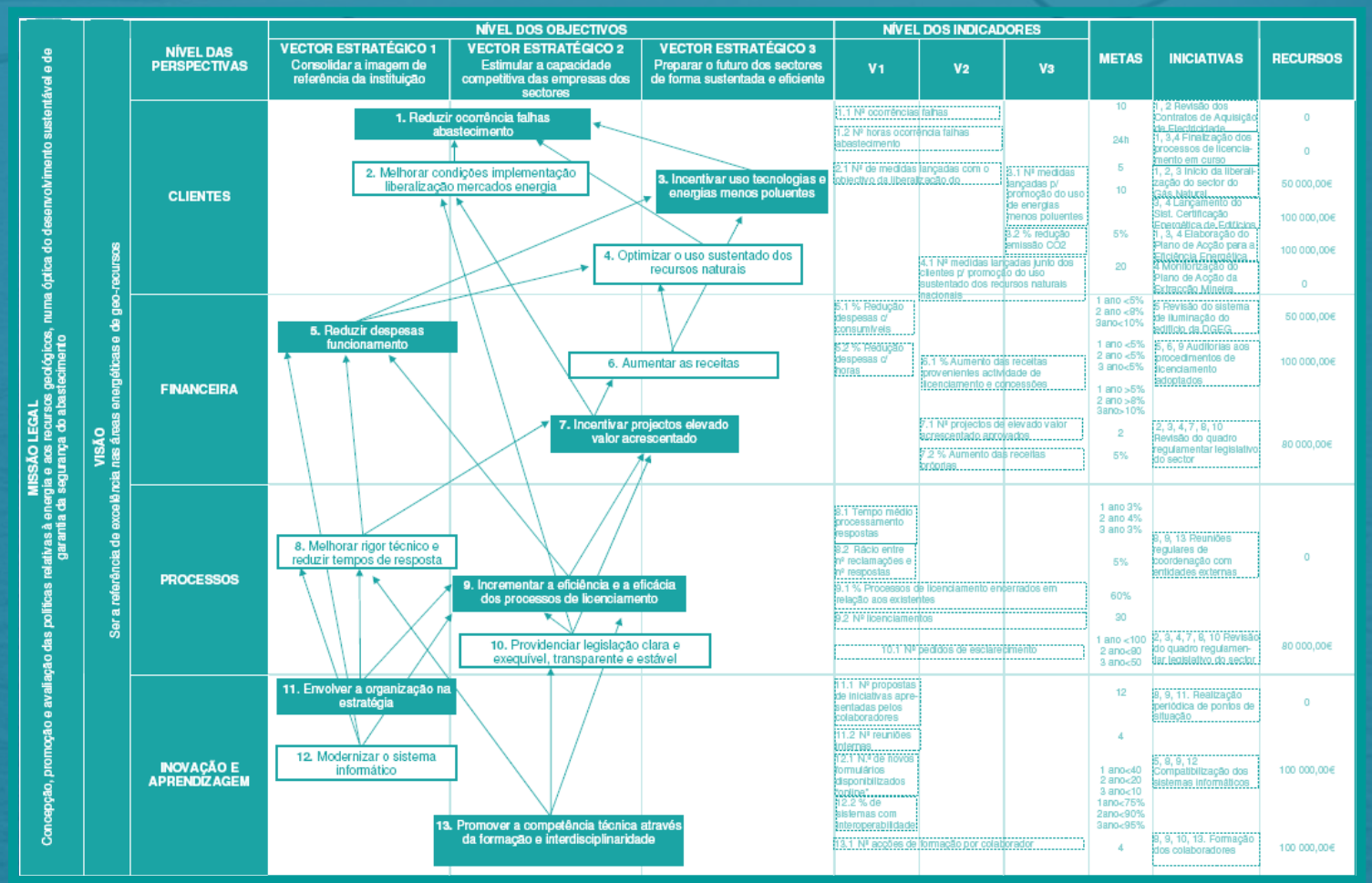
❻ Mapa Estratégico/Scorecard

❼ Mapa Indicadores

❽ Mapa Iniciativas

❾ Mapa Consolidado

❿ Nota Final



1 Instituição

2 Missão, Visão Valores

3 Stakeholders

4 SWOT

5 Vectores Estratégicos

6 Mapa Estratégico/Scorecard

7 Mapa Indicadores

8 Mapa Iniciativas

9 Mapa Consolidado

10 Nota Final

A Silhueta perfeita da Geo-Energia

B o a

S o r t e

C o l e g a s